

松山湖材料实验室(创新样板工厂发展部)关于采购 (科技成果转化法律服务)的需求论证和市场调研报告

1. 需求论证

1.1 购买该服务的原因

松山湖材料实验室作为广东省重点实验室，肩负着推动材料科技创新的核心使命，其发展部主导的创新样板工厂团队管理及科技成果转化工作，涉及技术许可、转让、投融资等高度复杂的法律事务。这些环节不仅要求专业法律机构提供全流程支持以确保合法合规，更需防控合作方资质审查、奖励分配、股权变动监控及持股企业监管等关键风险。若处理不当，可能引发法律纠纷，导致持股企业治理结构缺陷，进而影响实验室的科研创新成果转化效率。通过引入专业法律机构的尽职调查和协议审查，实验室可显著降低纠纷概率，确保转化方案合法可行，同时优化内部审批流程，加速成果落地。当前合作律所仅提供常规业务咨询，对科技成果转化业务熟练度较低，难以把控全流程风险，因此采购专项法律服务成为必要选择。这一举措不仅强化风险防控，还能提升实验室在科技成果转化领域的竞争力，为材料科技创新提供坚实法律保障。

1.2 主要服务要求

对科技成果转化专服务律服务的具体要求有：

- (1) 专业性：服务机构需具备科技成果转化领域丰富经验，熟悉技术许可、投融资等法律文书起草；
- (2) 服务范围：服务机构需覆盖科技成果转化的日常咨询、纠纷处置、尽职调查、协议起草审议、工商变更等，满足全流程法律需求。
- (3) 协同性：能够与发展部紧密配合，提供宣贯答疑、谈判支持等全流程服务；
- (4) 响应时效：服务机构需对发展部提出的具体需求在 2 个工作日内给出反馈，确保转化项目快速推进；
- (5) 保密性：对实验室科研项目信息严格保密，避免信息泄露风险。供应商

需签署保密协议，确保数据安全；

（6）文档规范：法律意见书、协议模板等文件需清晰、明确、合法，维护实验室的合法利益，并单独建档保存，确保可追溯性和合规性。

2. 市场调研

2.1 相关行业分析

当前科技成果转化行业呈现需求多元化趋势，全国高校院所转化合同金额逐年攀升，市场对科技成果转化方面的法律服务需求呈现爆发式增长。从专业视角审视，这一趋势源于科技成果转化全流程的复杂性与风险性，其核心环节涵盖技术许可、转让、投融资等关键阶段，每个阶段均需法律支持以确保合规性并防控潜在纠纷。且随着科技成果转化的深度持续扩大，科技成果转化法律服务机构需进一步强化全流程服务能力，从前期策划到后期监管提供无缝支持，借助人工智能技术提升效率，同时坚守专业判断的核心地位，成为科技成果转化的关键支撑。

2.3 主要供应商

本服务项目主要对五家服务公司的内容及价格进行了调研，他们包括上海锦天城（深圳）律师事务所、松山湖材料科技发展有限公司、西安稼轩律师事务所、北京大成（深圳）律师事务所、广东懋成律师事务所。不同服务机构的服务价格详见下表。

序号	服务提供单位	专项一报价（科技成果转化常年法律顾问）	专项二报价（单个科技成果转化项目主导实施）
1	上海锦天城（深圳）律师事务所	10 万/年	15 万/项目
2	松山湖（东莞）材料科技发展有限公司	无法提供	14.8 万/项目
3	西安稼轩律师事务所	10 万/年	15 万/项目
4	北京大成（深圳）律师事务所	16-20 万/年，且服务时长不超过 50 小时，超出部分按照 2000 元/小时算	9.5 万/项目，且服务时长不超过 50 小时，超出部分按 2000/小时算。
5	广东懋成律师事务所	15 万/年	基础费 5 万+合同金额的 2%-5%的奖励金

2.4 满足需求的服务机构

从上表中可以看出，上海锦天城（深圳）律师事务所和西安稼轩律师事务所均可以满足此次采购项目的需求。但是，考虑到西安稼轩律师事务所在过去一年已经为样板工厂团队提供了较为全面的法律咨询，并配合发展部完成了科技成果转化管理办法的修订和发布，对创新样板工厂团队及机制体制更为熟悉，价格上也合理的情况下，认为西安稼轩律师事务所更为符合我们的需求。

3. 关于科技成果转化法律服务采购方案

3.1 拟选购的服务信息

从调研结果来看，择优选择陕西稼轩律师事务所（陕西省西安市雁南五路曲江影视大厦7层），采购细节如下：

（1）科技成果转化专项常年法律顾问，包括但不限于对转化流程、转化方式、实施方案、风险等提供口头或书面法律意见；起草、审查、修改科技成果转化的相关协议、函件、备忘录及其他法律文书；协助与相关方就转化方案、转化协议等进行磋商谈判；对科技成果转化相关体制机制提出修改意见等。采购价格10万/年。

（2）科技成果转化项目全流程主导实施服务，包括但不限于科技成果转化尽职调查；科技成果转化方案制定及协议起草；科技成果转化奖励方案制定及协议起草；科技成果转化及奖励方案实施。采购价格为15万/项目。

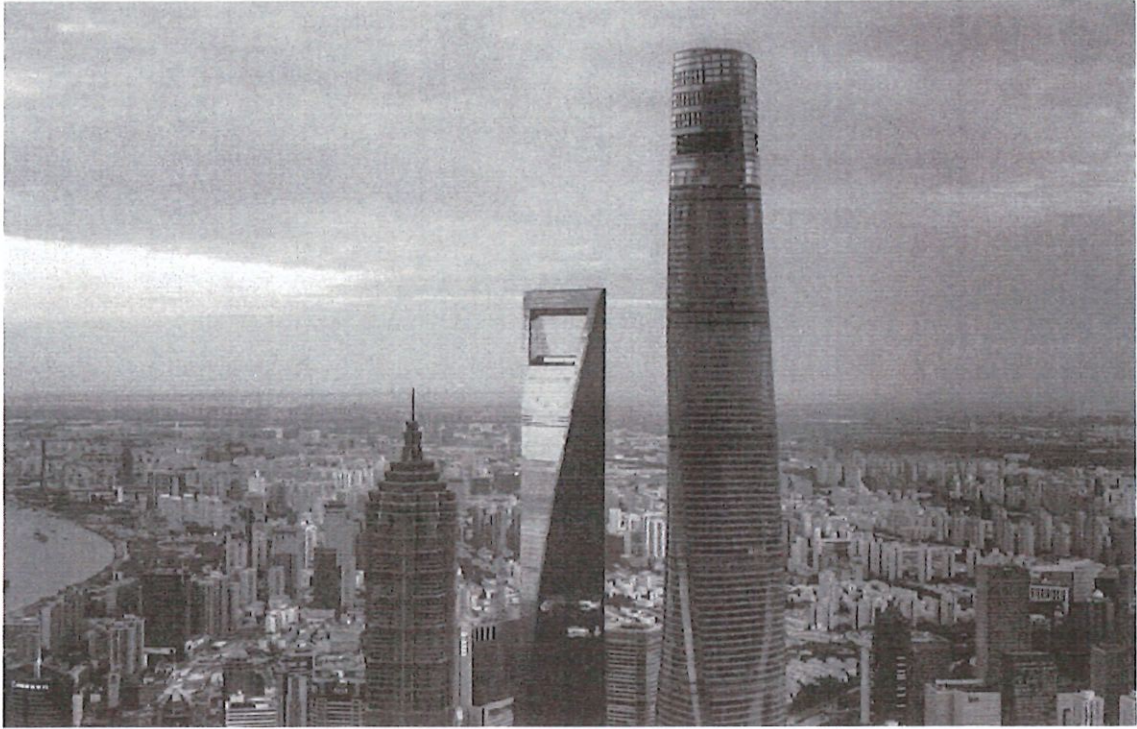
4. 结语

经广泛调研，满足发展部采购需求的服务机构，目前有陕西稼轩律师事务所，位于陕西省西安市雁南五路曲江影视大厦7层，该服务机构能满足我方要求，且熟悉我方的机制体制和团队转化情况，具有明显优势。特此，拟向陕西稼轩律师事务所采购科技成果转化法律服务，预算为850000元。

采购需求部门论证签字（3人以上，含部门负责人）：

附件：调研供应商产品报价单

2025年11月18日



关于松山湖实验室科技成果转化法律服务之报价函



锦天城律师事务所
ALLBRIGHT LAW OFFICES



关于松山湖实验室科技成果转化法律服务之报价函

敬启者：

上海市锦天城（深圳）律师事务所（以下简称“锦天城”、“我们”或者“本所”）有幸参与贵方（松山湖材料实验室）创新样板工厂发展部关于采购科技成果转化专项法律服务的选聘相关事项（下称“本项目”）。

锦天城是目前中国规模最大并居于行业领先地位的综合性律师事务所之一，我们希望通过锦天城多年来积累的专业知识和经验，为贵方提供高质量的法律服务并赢得本次诉讼。本法律服务建议书就服务内容、服务报价、服务团队、服务经验、锦天城简介等内容进行了初步介绍，就介绍所涉及内容，贵方如有任何疑问，请随时联系我们。

如有幸与贵方合作，锦天城经办律师团队将本着一切从贵方利益出发的原则，秉承律师行业勤勉、尽责的职业精神，竭诚为贵方提供专业、优质、高效的法律服务。

顺颂商祺！

上海市锦天城（深圳）律师事务所





第一部分 服务内容

我们将以招标采购需求为核心标准，全面满足实验室科技成果转化过程中的法律服务需求，保障转化效率与合规性。

一、专项一：科技成果转化专项常年法律顾问服务

意向转化项目前期法律支撑：建立日常咨询响应机制，实验室提出意向项目需求后，第一时间对接需求细节。针对转化流程、方式、实施方案及风险，简单问题即时提供口头分析意见，复杂问题结合项目紧急程度，在实验室期望时间内出具书面法律分析报告，明确可行性结论及风险规避建议，为项目是否启动洽谈提供决策依据。

简单转化项目全流程法律服务：针对简单转化项目全程跟进，除提供流程、方式、风险的口头/书面意见外，法律文书起草、审查、修改均遵循承办律师初稿、项目负责人复核、资深律师终审的“审核制”，确保技术许可、转让等协议及函件、备忘录合法合规，无法律漏洞，修改调整节奏同步实验室需求。

对外合作法律方案支持：接到对外合作咨询需求后，结合合作场景（如联合开发、平台合作等），快速提供多元合作模式建议及对应的风险分析。相关协议文书在需求确认后，根据实验室时间规划完成初稿，再依据实验室意见及时修改完善，直至最终定稿。

核心法律文书制订与审核：针对科技成果转化相关的技术许可、转让协议，投（增）资协议，股东协议、公司章程等文书，建立“文书模板库+定制化调整”机制。模板库覆盖常见场景，定制化需求可根据实验室具体要求完成专属文书起草，确保文书条款贴合成果转化实际需求，保障实验室权益。

转化方案与协议磋商协助：收到磋商需求后，迅速确定参与磋商的律师（具备丰富科技成果转化谈判经验）。磋商前提供谈判要点及风险提示清单，磋商中实时提供法律意见，磋商后及时整理磋商纪要，协助推进协议落地。

体制机制与文书模板优化：根据实验室要求，完成样板工厂过往项目引进、人才引进、项目管理、成果转化相关流程、制度及文件的梳理，出具修改意见书，明确不合理条款及优化方向。同时协助拟定科技成果转化常用文书模板（含协议、函件、审批表等），模板经实验室确认后，提供使用说明及后续调整支持。



持股企业监管法律咨询：针对持股企业股权变动、三会召开等事项，建立“事前提示-事中指导-事后复盘”服务模式。股权变动前提供流程清单及所需法律文件，三会召开时可应要求到场提供法律支持，事后出具法律合规性总结，全程提供口头或书面意见。

纠纷处理与律师函出具：接到纠纷咨询后，快速完成法律论证，出具包含纠纷解决方案、风险等级评估、应对步骤的书面建议。与第三方交涉时，指定专人负责，全程记录沟通内容并同步实验室。服务期内确保出具不少于5份符合法律规范的律师函，同时提供函件后续跟进服务。

法律法规资讯推送：建立资讯筛选机制，定期收集科技成果转化、持股企业监管领域最新法律法规、政策解读及典型案例，整理推送至实验室指定对接人。同时定期提供专项专业文章，为实验室提供前沿法律参考。

二、专项二：科技成果转化项目实施服务

（一）科技成果转化尽职调查服务

合作方尽职调查：根据实验室要求，组建专项团队，结合实验室需求及项目实际情况，快速制定尽调方案（明确尽调范围、方式）。尽调过程中定期向实验室同步进展，尽调结束后及时出具完整尽调报告，报告需明确合作方主体资格、履约能力、信用状况等核心信息，标注风险点及应对建议。

拟转化科技成果尽调：重点核查成果权属（包括专利、软件著作权等）、是否存在权利限制（如抵押、许可他人使用）、是否涉及侵权等。尽调时联动技术顾问（如需）确认技术细节，及时出具成果权属法律意见书，明确法律状态是否清晰，若存在瑕疵，同步提供权属补正方案。

（二）科技成果转化方案制定及协议起草服务

转化方案定制：根据实验室转化工作目标及制度要求，快速完成转化方式（转让、许可、作价投资等）可行性分析，提供多元转化实施方案，方案需包含流程节点、法律风险、税务影响等内容，协助实验室选定最优方案。

核心协议起草与审核：针对技术许可、转让协议，投（增）资协议等文书，参照实验室选定的转化方案完成初稿。审核修改时重点关注成果交付、价款支付、违约责任、



争议解决等关键条款，确保条款公平且倾向保护实验室权益，修改调整同步实验室节奏。

磋商谈判协助：与专项一“磋商协助”服务标准一致，额外针对转化方案细节，提前制定谈判底线及让步策略，协助实验室在谈判中争取有利条件，确保方案及协议符合实验室核心诉求。

（三）科技成果转化奖励方案制定及协议起草服务

奖励分配方案制定：结合国家及地方科技成果转化奖励政策，快速收集相关政策依据，协助实验室制定奖励分配方案，方案需明确奖励对象、计算方式、发放流程、税费处理等内容，确保符合政策要求且无法律争议。

配套法律文书起草审核：针对奖励分配协议、合伙协议、一致行动协议等文书，根据奖励方案内容完成初稿。审核时重点核查权利义务约定、退出机制、争议解决等条款，确保文书与奖励方案无缝衔接，避免后续纠纷。

（四）科技成果转化及奖励方案实施服务

审批与异议处理协助：协助实验室整理内外部审批所需材料（如方案说明、法律意见书等），明确审批流程。公示期间安排专人对接异议反馈，第一时间响应异议，及时出具异议处理建议，确保流程合规推进。

协议签署与宣贯支持：根据实验室安排，协助组织协议签署会议，提前准备签署材料及注意事项说明。如需宣贯答疑，安排专业律师解答疑问，确保相关方充分理解方案内容。

登记与交割协助：协助准备工商变更登记、国有产权登记所需的法律文件（如章程修正案、股权转让协议等），协助实验室预期完成相关登记。成果交割时，协助制定交割清单，协助出具交割确认书，确保交割无遗漏。



第二部分 服务报价

专项一：科技成果转化专项常年法律顾问服务

报价：人民币【10】万元/年。

支付方式：合同签署后 10 日内支付 50%，服务半年后 1 个月内支付 50%。

专项二：科技成果转化项目实施服务

报价：人民币【15】万元/每个项目。

支付方式：合同签署后 10 日内支付 5 万，转化合作协议签署后 10 日内支付尾款。

上述报价均为含税包干价。

关于“松山湖材料实验室科技成果转化专项法律服务（专项二）”项目的报价函

松山湖材料实验室创新样板工厂发展部：

松山湖（东莞）材料科技发展有限公司（以下简称“我公司”或“我方”）已收悉贵部于2025年10月31日发出的《关于采购科技成果转化专项法律服务的询比价邀约》（以下简称“邀约文件”）。

我公司自2019年成立以来，始终作为松山湖材料实验室（以下简称“实验室”）在科技成果转化业务的合作与执行方。在过去六年（2019-2025年）的持续服务中，对实验室的运行模式、项目特点及合规管理需求（特别是在科技成果转化领域）有着全面而深刻的理解，现已完成了多个科技成果项目的转化工作。在此期间，我们积累了丰富的实践经验，建立起一支高效的专业化团队，对实验室待转化项目已做了大量前期工作，为参与本次邀约奠定了坚实的基础。

针对邀约文件中2025-2026年度科技成果转化专项服务的“专项二：科技成果转化项目全流程主导实施服务”（包括尽职调查、方案制定、协议起草、转化及奖励实施），我方愿以最优的协同价格，继续为实验室提供高质量的专业服务。

根据邀约文件中的工作任务，结合内部成本核算，特增加以下服务方案及报价，请贵部审阅：



一、报价方案详情

服务名称：专项二：科技成果转化项目全流程主导实施服务

计费模式：按项目单价报价

服务单价：人民币 14.8 万元/项

报价说明：此报价是在深入理解贵方成果转化需求的基础上，结合项目复杂度和我们承诺提供的优质服务与交付成果，考虑以往年度的合作报价，经过审慎评估后制定的，旨在确保项目成功转化并为贵方创造最大价值。

1. 服务连贯性：由服务贵单位超过六年的专业团队负责成果转化，对贵部门的需求理解深入，与拟转化项目经过多轮的前期沟通，确保项目转化方案与法律法规和实验室政策制度相适应，有效规避因信息断层带来的法律与合规风险。

2. 服务响应即时：我们融入实验室的工作流程与文化，熟悉内部决策与审批环节，为贵部门和项目团队提供即时、实时的本地服务，节省贵部门宝贵的时间与管理成本。

3. 关键服务周期：现阶段是实验室成果转化的“攻坚阶段”，相较过去，后续预计科技成果转化项目数量更多、实施难度更大、转化周期长。

4. 服务内容增加：本次“专项二”的服务范围较以往有所增加，我方必须投入更多的专业人员，以确保尽职调查、方案



制定、协议起草、转化及奖励实施等各项服务的全流程闭环管理。

5. 协同定价：充分考虑双方的长期合作关系，是我方在保障服务质量前提下提供的最优协同价格。

二、报价一览表

序号	服务名称	计费模式	单价
1	专项二：科技成果转化项目全流程主导实施服务	按项目单价	14.8 万元/ 项

我们相信，我方在过去六年服务中所积累的对实验室业务的深度理解、丰富的实操经验，以及为本项目配置的专业复合型团队，是确保“专项二”服务目标圆满达成的最有力保障。

期盼有机会为实验室科技成果转化持续贡献力量。如对本报价有任何疑问，请随时与我方联系，联系人：石伟，联系电话：18671926768。

顺祝商祺。

附件：团队简介

松山湖（东莞）材料科技发展有限公司

2025 年 11 月 8 日





稼轩律师
JIAXUAN LAWYER

**松山湖材料实验室科技成果转化
专项法律服务方案**



稼轩律师事务所

二〇二五年十一月



敬启者：

非常荣幸能够有机会为贵方提供专项法律服务。

通过与贵方前期交流，我们了解到贵方拟选聘一家律师事务所提供科技成果转化常年及专项法律服务。为了便于贵方进一步了解服务团队及服务内容，我们制定了如下法律服务方案，敬请贵方详阅。

一、服务内容

（一）专项一：科技成果转化专项常年法律顾问

1.为意向转化项目前期策划提供日常法律咨询服务，对意向转化项目的转化流程、转化方式、实施方案、风险等提供口头或书面法律分析意见及建议等，支撑决策是否启动正式洽谈程序；

2.为较为简单的转化项目提供日常法律咨询服务，对转化流程、转化方式、实施方案、风险等提供口头或书面等法律分析意见及建议等，起草、审查、修改相关转化协议、函件、备忘录及其他法律文书；

3.为对外合作涉及的事项提供日常法律咨询服务，对合作模式提出具体建议，起草、审查、修改相关协议、函件、备忘录及其他法律文书；

4.起草、审查、修改科技成果转化相关的技术许可协议、技术转让协议、投（增）资协议、股东协议、公司章程等法律文书；

5.协助实验室与相关方就转化方案、转化协议等进行磋商谈判；

6.根据实验室要求，对科技成果转化相关体制机制及样板工厂过往项目引进、人才引进、项目管理、成果转化的流程、管理制度和文



件提出修改意见，并协助拟定常用的科技成果转化相关文书模板；

7. 为持股企业监管提供日常法律咨询服务，对持股企业的股权变动、三会召开等事项的流程、风险等提供口头或书面等法律分析意见及建议等；

8. 应实验室要求，就实验室在科技成果转化、持股企业监管等方面已经面临或可能发生的纠纷，进行法律论证，提出解决方案建议，提示法律风险，与第三方进行交涉，维护实验室的合法权益，服务期限内出具不低于5份以内（含）律师函；

9. 不定期提供科技成果转化、持股企业监管等相关法律法规资讯和专业文章。

（二）专项二：科技成果转化项目实施

1. 科技成果转化尽职调查

（1）根据实验室要求，对科技成果转化项目的合作方开展尽职调查；

（2）协助对拟转化的科技成果开展尽职调查，确定标的成果权属和法律状态是否清晰；

2. 科技成果转化方案制定及协议起草

（1）根据科技成果转化工作目标和制度要求，协助确定科技成果转化方式，制定科技成果转化实施方案；

（2）起草、审查、修改科技成果转化相关的技术许可协议、技术转让协议、投（增）资协议、股东协议、公司章程等法律文书；

（3）协助与相关方就转化方案、转化协议等进行磋商谈判；

3. 科技成果转化奖励方案制定及协议起草



(1) 协助制定成果转化奖励分配方案；

(2) 起草、审查、修改奖励方案实施所需的奖励分配协议、合伙协议（如需）、一致行动协议（如需）等配套法律文件；

4. 科技成果转化及奖励方案实施

(1) 协助办理转化方案的内外部审批、公示及异议处理等程序；

(2) 协助办理相关协议的签署，根据需要组织宣贯答疑会议；

(3) 协助办理工商变更登记、国有产权登记等程序；

(4) 协助办理科技成果交割等工作。

二、工作机制

为了确保向贵方提供及时、高效的法律服务，保证服务质量，我们将建立以下工作标准：

1. 团队制服务制度

我们将遵循“首席律师主导统筹、主办律师主要负责、律师助理协助工作、专家顾问专业支持”的服务模式，组建专属服务团队。律师团队以曹鹏律师为首席责任律师，日常法律服务工作由团队指定科技成果转化方面资深律师郭文君律师作为主办律师与贵方对接并主要负责，并安排律师助理负责协助主办律师处理日常事务性工作，邀请专业顾问针对服务期内所遇到的具体法律问题提供该领域的专家意见。

双方建立顾问关系后，我们会将服务团队律师的联系方式以工作联系单的方式告知贵方。

2. 高效灵活的联系制度

我们将根据工作需要采取灵活、务实、高效的工作方式，通过电

师事务章



话、电子邮件、微信、口头报告、律师走访、接待贵方来访相结合等方式及时与贵方联系沟通。对于贵方一般的法律咨询及合同审查工作我们承诺 48 小时内处理完毕；疑难、复杂法律事务，我们将及时与贵方沟通了解具体情况，另行确定回复期限。如遇主办律师开会、开庭、乘坐飞机等特殊情況，我们将及时告知贵方。

3. 书面交流制度

我们将根据本所的一贯要求，通过邮件方式向贵方反馈合同、制度等文件的审查修改意见，针对重要咨询问题以书面形式向贵方反馈答复，以便贵方留痕查询。

4. 年度总结报告制度

我们将详实记录为贵方提供的法律服务，方便贵方直观、量化掌握服务情况。服务期满时，我们将向贵方出具法律服务总结报告，对期内的服务内容进行整理分析，总结贵方法律服务特点，发现法律风险高发点、法律服务需求点，提出法律风险管理建议，更有针对性地为贵方开展次年度法律服务工作。

5. 客户档案管理制度

我们将对贵方的业务单独建档，对涉及贵方的原始证据、法律文件和财物妥善保管。

6. 严格保密制度

我们将与贵方签署保密协议，对于在服务过程中知悉的贵方及关联企业的经营管理、投资活动等一切信息、资料，均予以严格保密。

三、报价方案

根据本所的财务政策及贵方的实际情况，关于本项目的服务费，我们为贵方提供如下优惠报价：



专项	事项	费用标准
专项一	科技成果转化专项常年法律顾问	10 万元/年
专项二： 科技成果转化项目 实施（单个项目）	分项 1：科技成果转化尽职调查	3 万元/项
	分项 2：科技成果转化方案制定及协议起草	8 万元/项
	分项 3：科技成果转化奖励方案制定及协议起草	3 万元/项
	分项 4：科技成果转化及奖励方案实施	1 万元/项
	小计	15 万元/项

报价说明：

1. 本报价包含税率为 6% 的增值税及服务团队开展项目工作所产生的合理的文印费、邮寄费等办公费用以及我方开展专项二所产生的住宿费、交通费等差旅费用，报价有效期为 60 日。

2. 付款方式：

（1）专项一

①自贵我双方签订服务合同之日起 15 个工作日内支付【70】% 法律服务费；

②自常年法律顾问期满且经贵方验收合格之日起 15 个工作日内支付【30】% 法律服务费。

（2）专项二

①自贵我双方签署单个项目《委托服务确认书》之日起 15 个工作日内，根据《委托服务确认书》确定的单个项目服务价格支付【70】% 法律服务费；

②自单个项目完成全部转化协议签署之日起 15 个工作日内支付【30】% 法律服务费。



3. 服务团队办理贵方委托事项所发生的下列工作费用不包含在本报价内，需由贵方另行承担：

(1) 我方承办专项一过程中，应贵方要求前往贵方所在地工作所产生的住宿费、交通费等差旅费用；

(2) 相关行政、司法、鉴定、公证等部门收取的费用；

(3) 发布有关的声明、公告、致函等文书的费用；

(4) 律师因业务需要支出的翻译费；

(5) 审计、评估、产权交易所等第三方机构收取的费用等。

工作费用应根据发生情况，由贵方向我方进行预支，或在实际发生且我方提供相关凭证后 15 个工作日内支付。我方应当本着节俭的原则，合理使用工作费用。

4. 若服务过程中贵方有额外需求，由双方协商一致后，另行签署委托协议、约定服务内容、交付成果及服务费用。

再次感谢贵方考虑我们的法律服务。如贵方对我们的法律服务方案有任何疑问，或需要我们提供进一步的资料，敬请随时与我们联系。

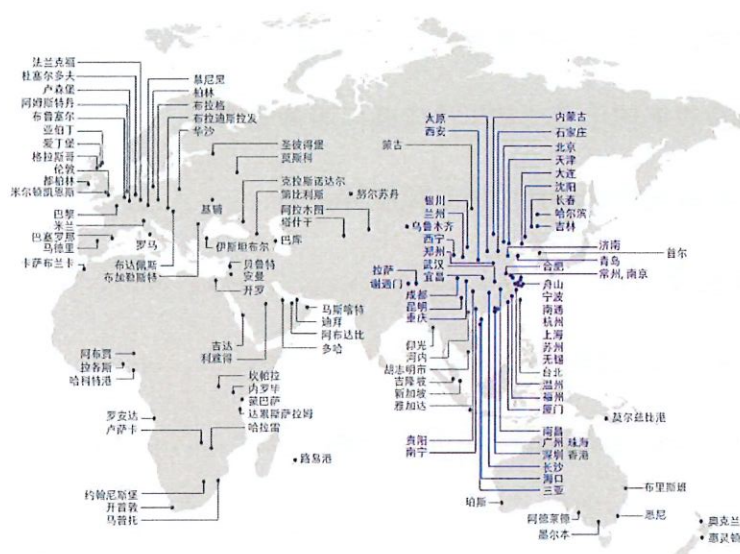
顺颂

商祺！



2025 年 11 月 7 日

关于向松山湖材料实验室提供科技成果转化 法律服务的报价方案



大成 DENTONS

大成 is Dentons' Preferred Law Firm in China.

北京大成(深圳)律师事务所

www.dentons.cn

深圳市福田区深南大道 1006 号国际创新中心 A 座 3 层、4 层、12 层 (518026)

3/F&4/F&12F, Block A, Shenzhen International Innovation Center, No.1006 Shennan
Boulevard, Futian District, Shenzhen, 518026, P.R. China

Tel: +86 755-2622 4111 Fax: +86 755-2622 4100

目 录

关于向松山湖材料实验室提供科技成果转化法律服务的报价方案	1-6
附件 1: 业绩材料	7-79
一、 团队助力“岷山行动”成果落地，为科研成果孵化提供全流程法律支持	7-27
二、 参与“岷山行动”科技成果转化专项法律服务	28-35
三、 其他科技成果转化专项常年法律顾问服务业绩	36-44
四、 其他科技成果转化项目实施专项服务业绩	45-79
附件 2: 团队简介	80-140
一、 大成 Dentons 张勇律师团队（深圳）简介	80-106
二、 大成 Dentons 杜欧凌律师团队（成都）简介	107-140

关于向松山湖材料实验室提供科技成果转化法律服务的报价方案

为支持松山湖材料实验室科技成果转化工作高效、有序、合规推进，确保成果转化、持股企业监管、成果奖励分配及相关环节的合法性与风险可控性，张勇律师团队联合杜欧凌律师团队拟定本报价方案。通过建立“常年顾问服务 + 专项实施服务”双轨模式，为实验室提供全流程、全周期的法律支持，保障科技成果转化的规范化与市场化运作。

张勇律师团队自三年前作为松山湖材料实验室的常年法律顾问以来，全面参与了实验室的科研项目、科技成果转化、人员管理及制度建设等法律事务，特别在科技成果转化机制设计、协议审核与谈判、科技成果权利与使用安排等方面积累了丰富的经验。张勇律师撰写的《科技成果转化 100 问》即将面世，本书系统梳理了科技成果转化的全过程，涵盖科技成果概念与权属、知识产权保障、转化模式、评价与资产评估、经费与收益管理及税收优惠策略等内容，同时结合法律风险分析和实践案例，为科研机构 and 科技企业提供了可操作、系统化的法律与管理参考，助力科技成果高效转化。

杜欧凌律师团队专注于科技成果转化与知识产权法律服务，凭借丰富的实务经验和强大的资源整合能力，长期为科研机构、高新技术企业及基金公司提供全流程的法律支持。团队的服务涵盖了科技成果权属界定、转化交易、收益分配、知识产权运营及投融资等领域，尤其在绿色低碳智慧能源、光伏、固态电池、人工智能与大模型、人形机器人、脑科学、生物医用材料、核酸药物、先进激光医疗及数学与系统工程等前沿技术方向有深入的实践经验。团队曾为天府无线智能研究院、宜宾市科技人才有限公司、成都高新科技投资发展有限公司等多家知名企业提供过专业法律服务（详细业绩见附件二）。杜律师还著有《国有企业专利实施与科技成果转化法律规范集成与适用指南》《上市后备企业知识产权培育指南》，并在科技成果转化方面有深入的研究与实践经验。

张勇律师团队、杜欧凌律师团队基于松山湖材料实验室科技成果转化法律服务需求，提供如下服务方案及报价：

一、科技成果转化专项常年法律顾问服务

服务内容：

1. 意向转化项目阶段法律服务

为意向转化项目前期策划提供法律咨询服务，对项目拟采取的转化流程、转化方式、实施方案及潜在风险进行分析，提出口头或书面法律意见和建议，支撑实验室决策是否启动正式洽谈程序。

2. 一般转化项目阶段法律服务

为结构较为简单的已确定实施的科技成果转化项目提供日常法律支持，包括转化流程、实施方案、合作模式及风险防控，必要时起草、审查、修改相关协议、函件、备忘录等。

3. 对外合作法律服务

就实验室在对外合作中的科技成果转化事项提供法律咨询，提出合作模式及风险防控建议，并起草、审查、修改相关法律文书。

4. 科技成果转化相关法律文书支持

负责起草、审查与修改技术许可协议、技术转让协议、投资协议、股东协议和公司章程等，确保各项文书内容合法、合规，条款明确且易于实施。

5. 谈判与磋商支持

协助实验室与合作方就转化方案、协议条款、权利义务安排等事项进行磋商与谈判，提出法律建议，协助达成合法、合理、可操作的合作结果。

6. 单个持股企业监管法律服务

针对实验室指定的单个持股企业，提供日常法律咨询服务，就股权变动、公司治理、三会召开及合规风险等事项提供口头或书面法律分析意见与建议，确保实验室依法、有效履行对该企业的监管职责。

7. 争议与纠纷处置支持

应实验室要求，就实验室在科技成果转化、持股企业监管等方面已发生或可能发生的纠纷进行法律论证，提出解决方案与风险提示，必要时代表实验室与第三方进行交涉，维护实验室合法权益。

8. 法规与资讯支持服务

不定期向实验室提供科技成果转化、持股企业监管等相关法律法规动态、政

策解读及专业文章，助力实验室掌握最新法律政策方向。

9. 制度与模板建设服务

为进一步推动松山湖材料实验室科技成果转化工作的规范化、科学化和高效化运作，确保各项转化活动的合规性和实施效果，我们将根据实验室的具体需求，提供以下专业法律支持服务：

9.1 制度优化与流程改进

深入分析实验室现有的科技成果转化流程、项目引进和管理制度，从法律合规性、效率和可操作性等多维度提出针对性优化建议，并协助完善相关流程与管理体系，确保成果转化工作能够在高效、合规的框架下进行。

9.2 样板工厂与项目管理机制

协助实验室建立健全的样板工厂运营模式和科技成果转化项目管理机制，明确项目各阶段的职责分工、工作标准和监督措施，确保从科技成果的引进到项目实施的全过程顺畅衔接、高效推动。

9.3 文书模板制定与管理规范

根据实验室需求，起草并提供常用的科技成果转化文书模板，包括但不限于技术许可协议、股东协议、合作备忘录、投资协议等，确保这些文书内容简洁明确、条款科学、风险可控，同时符合行业和法律规范，提升文书的执行力与操作性。

9.4 法律风险管控与合规性保障

在优化制度和流程的过程中，结合实验室的科技成果转化目标和风险特点，提供全方位的法律风险管控方案，从战略决策到实施细节层面，确保实验室的转化活动严格遵守相关法律法规，最大限度规避法律风险，并提升项目的合规性。

9.5 培训与宣贯

针对实验室新的制度和流程，组织定期的法律培训与宣贯会，确保相关人员充分理解并熟悉新的制度和操作流程，提高团队的法律合规意识，并加强执行力，确保新制度的顺利落实。

服务期限：一年



服务方式：在工作时间内随时响应贵司的书面或口头咨询，并针对重大、复杂或疑难问题组织专题讨论会，同时根据贵司需求提供约请服务。

服务价格：16 万-20 万元/年（含税）

- (1) 选择服务 1-8：人民币 10 万元/年（含税），服务期间提供法律服务总时长不超过 50 小时，超过部分按照 2000 元/小时计，服务期间可出具不超过 3 份盖律所公章的书面法律意见和不超过 6 份的律师函；
- (2) 选加服务 9：人民币 6 万-10 万元/年（含税），具体价格根据项目规模、复杂度及服务内容确定。

二、科技成果转化项目实施专项服务

为支持实验室科技成果高效转化，针对具体转化项目提供全流程法律支持，指定专人跟进，确保在收到实验室书面通知后 2 个工作日内启动服务。服务过程中的所有法律意见和文件均须明确、合法、可执行，并建立独立档案，完整保存工作记录及项目文件材料。

服务内容：

1. 尽职调查

根据实验室要求，对科技成果转化项目的合作方进行全面尽职调查，评估其资质、履约能力及潜在法律风险；同时协助对拟转化的科技成果开展权属及法律状态核查，确保标的成果权属清晰、合法合规，为后续转化工作提供可靠基础。

2. 转化方案设计与协议支持

协助实验室确定科技成果转化的具体方式，制定详细实施方案；根据项目需求，起草、审查和修改相关法律文件，如技术许可协议、技术转让协议、股东协议及公司章程等；在必要时，代表实验室与合作方就转化方案进行磋商与谈判（每个项目线下磋商和谈判次数不超过三次），提供专业的法律建议，确保转化方案顺利实施并符合法律要求。

3. 奖励方案设计及协议起草

协助实验室制定科技成果转化奖励分配方案，明确分配机制、激励措施及权益安排；提供奖励协议、合伙协议及一致行动协议（如适用）的起草、审查和修改服务，确保奖励机制的合法性、合规性和可操作性，保障各方利益合理、公平

分配。

4. 转化及奖励方案实施支持

协助办理转化及奖励方案的内部审批、公示及异议处理程序，确保各项流程符合规定；支持相关协议的签署，并根据需要组织宣贯及答疑会议，确保项目各方理解并顺利执行；协助完成工商变更登记、国有产权登记及科技成果交割等必要手续，确保成果转化的各项程序顺利落地。

服务方式：在工作时间内随时响应贵司的书面或口头咨询，并针对重大、复杂或疑难问题组织专题讨论会，同时根据贵司需求提供约请服务。

服务价格：

本专项服务整体基础价格为人民币 9.5 万元/个（含税）。最终结算价格将根据项目实际规模、复杂程度及具体服务内容进行调整。服务期间提供法律服务总时长不超过 50 小时，超过部分按照 2000 元/小时计。

尽职调查服务：可单独选择，固定价格为人民币 4.5 万元/个（含税），服务时长不限。

转化方案设计与协议支持服务：可单独选择，价格区间为人民币 4.5 万元/个（含税），服务时长不限。

支付方式：根据贵司选定的方案，双方另行签订《委托代理协议》，费用自签订合同之日起 3 个工作日内支付。

特别说明：本方案仅代表律师基于现有材料及情况作出的法律判断，并不构成对案件处理结果的任何形式的承诺或保证。如正式受托代理本案，律师有权依专业知识及执业经验，并本着维护委托人利益的原则，根据具体案情和审判具体情况，调整或改变案件处理策略，而不受本方案内容的约束。

备注：

本律师团队办理贵司委托代理事项所发生的下列工作费用，应当由贵方承担：本所律师受贵司委托，从事与本案代理业务有关的活动而发生必要及合理的费用，包括但不限于公证费、鉴定费、翻译费、登记费等第三方收取的费用，以及深圳



地区以外的差旅费等费用。

附件：

附件 1：业绩材料

附件 2：团队简介

北京大成（深圳）律师事务所



松山湖材料实验室科技成果转化 专项法律服务报价书

(2025 - 2026 年度)

报价单位：广东懋成律师事务所

地址：广东省东莞市莞城区运河西三路 150 号东虹大楼三楼

联系人：何萍（高级合伙人|副主任 律师） 手机：13427883762

邮箱：13427883762@139.com

一、报价一览表

序号	服务模块	服务内容	计价方式	报价 (元)	备注
1	科技成果转化常年法律顾问	1-1. 科技成果转化全流程法律服务 1-2. 知识产权专项管理 1-3. 政策与合规支持 1-4. 持股企业监管与横向资源运作合规指导	固定年费	150000 元	珠三角本地服务 出差不限次数，差旅费自担。其他地域出差，差旅费实报实销。
2	科技成果转化项目全流程主导单项计费（管理办法新规前）	2-1. 尽职调查 2-2. 交易方案设计 2-3. 交易协议/奖励协议起草 2-4. 全流程实施.	基础费+风险奖励	单项目基础费 50000 元 +合同金额 5%奖励金	风险奖励金依据项目交付或打款为准。具体实施办法可拟定附加合同
3	科技成果转化项目全流程主导单项计费（管理办法新规后）	2-1. 尽职调查 2-2. 交易方案设计 2-3. 交易协议/奖励协议起草 2-4. 全流程实施.	基础费+风险奖励	单项目基础费 50000 元 +合同金额 2%奖励金	风险奖励金依据项目交付或打款为准。具体实施办法可拟定附加合同
4	增值服务	3-1. 年度法治培训 2 场； 3-2. 政策申报合规体检 1 次； 3-3 每季度召开法务工作会议一次 3-4 保证年度 24 次驻场办	赠送	0.00 元	已含在常年法律顾问费内



序号	服务模块	服务内容	计价方式	报价(元)	备注
		公,现场解答法律问题。(月均驻场办公2次)			

二、服务团队

姓名	职务/职称	执业年限/相关行业服务年限	专业方向	本项目分工
何 萍	副主任/高级合伙人/经济法学硕士	11 年	民商事诉讼、知识产权纠纷、股权架构设计、股权纠纷处理	总统筹、项目主要负责人、常年顾问负责人
蓝海滨	主任/高级合伙人(资深仲裁员)	13 年	民商事、技术转移、投融资	总协调
廖赞求	专职律师	3 年	民商事诉讼、知识产权	日常支持/尽职调查
邹文敏	专职律师	1 年	民商事诉讼、知识产权	日常支持/尽职调查
刘晓燕	律师助理	13 年	合同、文件管理、档案	行政工作、日常支持

团队优势:

1.我单位为广东省政府采购平台入库单位,曾经担任多家政府单位、国家 500 强企业、高新科技企业、新三板上市企业担任法律顾问单位,具备丰富的股权架构设计、尽职调查、股权纠纷相关诉讼经验。

2.拥有“技术转移+知识产权+资本市场”复合经验,可一并解决成果转化后的融资、股权激励。熟悉广东省《职务科技成果赋权改革》《科技成果转化收益分配指引》等最新政策;

3.响应速度快:建立“1 个工作日响应”机制,对转化流程、交易方式(转让/许可/作价投资)、收益分配比例、领导人员持股等提供口头或书面意见;

4.制定《科技成果转化法律文件包》(包括成果披露表、赋权协议、三方转化协议、奖励分配协议、实控人承诺书、持股平台协议等模板);

5.外部支持:与外部相应领域行业专家合作,多维度思考、解决科技成果转化落地问题。

我所的详细简介,详见附件一。



三、专项（全流程）服务方案要点

我所将科技成果转化专项（全流程）法律服务工作的主要内容，按照阶段划分，设计如下：

（一）转化前阶段：权属界定与法律风险防范

1.科技成果权属界定与尽职调查

2.知识产权布局与保护策略：

- 协助选择最合适的知识产权保护形式（专利、商标、著作权、技术秘密等）。
- 指导并审核专利申请文件，确保保护范围最大化且稳定。
- 制定技术秘密的保护方案和保密制度。
- 评估成果实施过程中侵犯他人知识产权的风险。

3.科研合同审查与规范：起草、审查各类科研合同，如《技术开发合同》（委托/合作）、《技术服务合同》《技术咨询合同》等。确保合同中关于知识产权归属、后续使用、收益分配等条款合法合规且有利于转化。

（二）转化中阶段：方案设计与交易执行

1.转化模式选择与法律架构设计：

• 技术转让：起草、审查、谈判《技术转让（专利权/专利申请权）合同》，明确转让范围、价款支付、技术支持、后续改进权利等。

• 技术许可：起草、审查、谈判《专利/技术秘密实施许可合同》，区分独占许可、排他许可、普通许可，并设计许可费（入门费+提成）的计算和支付模式。

• 作价投资：

• 对科技成果进行价值评估的法律合规性审查。

• 设计投资方案和股权结构。

• 起草、审查《投资合作协议》《公司章程》《股东协议》等，明确技术方的股权比例、出资义务、知识产权保证、竞业禁止等。

• 合作实施：设计合作模式，起草相关合作协议，明确各方投入、分工、风险承担和收益分配。

2.谈判支持与合同管理

（三）转化后阶段：运营管理与权益维护

确保转化后的成果能够顺利商业化，并处理可能出现的纠纷。



1.公司治理与合规运营:

对于作价投资成立的新公司,提供公司治理、股权激励、合规运营等方面的法律服务。协助建立知识产权管理体系,防止技术秘密泄露。

2.收益分配与激励方案:

根据《中华人民共和国促进科技成果转化法》等规定,协助高校、科研院所或企业制定合规的成果转化收益分配方案,保障科研人员的合法权益。设计并落地针对科研人员的股权激励或现金奖励方案。

3.知识产权维护与风险应对:

- 监控知识产权状态,提醒维持费用缴纳。
- 应对他人侵权:发送律师函、进行行政投诉、提起侵权诉讼。
- 应对被诉侵权:进行不侵权抗辩、提起专利无效宣告请求等。

4.持股企业监管

建立“重大事项事前报告+年度合规体检”双轨机制;

对企业增资、股改、IPO、重大资产重组等事项提供专项咨询。

四、收费及付款方式

1.常年顾问费:合同签订后 10 个工作日内支付 100%;

2.单项全流程费:项目启动实施 75%,项目尾款 25%经甲方书面确认后 10 日内一次性支付;

3.所有费用已含增值税,可提供增值税专用发票(税率 1%)。

五、报价有效期

本报价自送达之日起 180 日内有效。

六、附件清单

- 1.广东懋成律师事务所简介
- 2.广东懋成律师事务所执业许可证;
- 3.拟派团队律师执业证;
- 4.律所同类顾问业绩经验简介。

广东懋成律师事务所(盖章)

日期:2025年11月7日